

# Guida alla lettura

I contenuti della Relazione sulla gestione che costituisce il [Report Integrato di Snam](#) (di seguito anche Relazione sulla gestione integrata), sono presentati seguendo le indicazioni del Framework proposto dall'IIRC (International Integrated Reporting Council). Il documento ha l'obiettivo di rappresentare, oltre ai risultati annuali della gestione, il modello di creazione di valore e sostenibilità del business di Snam nel medio-lungo periodo, evidenziando le interconnessioni tra strategia, governance, performance economico-finanziaria e contesto sociale, ambientale ed economico nel quale l'azienda opera. Gli aspetti trattati nella Relazione rappresentano i principali fattori che possono influire sulle performance economico-finanziarie e i temi materiali di sostenibilità. Gli schemi che seguono facilitano la riconciliazione tra le diverse chiavi di lettura proposti dal Framework dell'IIRC e i contenuti della Relazione. La relazione sulla gestione contiene, inoltre, le informazioni richiamate dalla [Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario \(DNF\)](#) che ne costituisce una specifica sezione, in conformità alle disposizioni del D.Lgs. 254/2016.

**DNF** Il contenuto della DNF è integrato, laddove ritenuto necessario e opportuno, da altre informazioni riportate nella Relazione sulla gestione, individuabili e consultabili seguendo gli specifici rimandi: infografica e sfondo/ carattere blu, associati al titolo del paragrafo (se interamente riferibile ad aspetti descritti nella DNF) o allo specifico contenuto di testo.

## Riferimenti nella Relazione integrata alla creazione di valore

Le dinamiche e gli orizzonti temporali	Modalità di creazione del valore	Principal attivit à della gestione	Riferimenti nella Relazione
<p>Nel breve periodo Snam crea valore svolgendo le attività aziendali secondo le modalità previste dalle norme e procedure, con particolare rilevanza alla gestione dei rischi e all'efficienza delle operations. Il riferimento principale è il <b>budget annuale</b></p>	<p>Mantenere la disponibilità e l'efficienza della rete ed erogare un servizio di qualità e senza interruzioni</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizzazione delle opere programmate</li> <li>- Manutenzione</li> <li>- Controlli e ispezioni</li> <li>- Rispetto dei codici di rete</li> </ul>	<p>Dati e informazioni di sintesi</p> <p>Dati e informazioni di sintesi</p> <p>Dati e informazioni di sintesi</p> <p>Andamento della gestione nei settori di attività</p>
<p>Nel medio periodo è rilevante anche la capacità di realizzare i piani di investimento, assicurando il flusso di risorse e il mantenimento di condizioni di contesto favorevoli. Il riferimento principale è il <b>Piano strategico</b> che copre un orizzonte fino a <b>5 anni</b></p>	<p>Prevenire e mitigare i rischi e le esternalità negative</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestione rischi finanziari</li> <li>- Gestione rischi operativi</li> <li>- Gestione portafoglio partnership estere</li> <li>- Gestione delle emergenze</li> <li>- Prevenzione infortuni</li> <li>- Mitigazione impatti ambientali</li> <li>- Riorganizzazione processi e attività</li> </ul>	<p>Fattori di rischio e di incertezza</p> <p>Fattori di rischio e di incertezza</p> <p>Dati e informazioni di sintesi</p> <p>Altri risultati e impatti sulla gestione</p> <p>Altri risultati e impatti sulla gestione</p> <p>Modello di business e sviluppo sostenibile</p>
<p>Nel lungo periodo è essenziale che le scelte strategiche e le decisioni di investimento abbiano interpretato al meglio i trend evolutivi. Il riferimento principale è il <b>Piano di sviluppo delle infrastrutture</b> presentato all'Autorità, che copre un orizzonte di <b>10 anni</b></p>	<p>Mantenere il flusso di investimenti</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pianificazione degli investimenti</li> <li>- Reperimento risorse finanziarie sul mercato</li> <li>- Permessistica</li> <li>- Implementazione progetti CNG, biometano</li> </ul>	<p>Dati e informazioni di sintesi</p> <p>Dati e informazioni di sintesi</p> <p>Andamento della gestione nei settori di attività</p> <p>Modello di business e sviluppo sostenibile</p>
	<p>Mantenere, sviluppare e trasformare il capitale umano e relazionale in relazione allo sviluppo delle attività</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapporti con le Autorità</li> <li>- Gestione della catena di fornitura in rapporto allo sviluppo dei cantieri</li> <li>- Sviluppo ruoli e competenze</li> <li>- Gestione delle relazioni con il territorio</li> <li>- Partnership legate ai nuovi business</li> </ul>	<p>Andamento della gestione nei settori di attività</p> <p>Dati e informazioni di sintesi</p> <p>Altri risultati e impatti sulla gestione</p> <p>Altri risultati e impatti sulla gestione</p> <p>Modello di business e sviluppo sostenibile</p>
	<p>Sviluppare indirizzi strategici e piani di sviluppo del business coerenti con gli scenari di riferimento</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pianificazione dello sviluppo delle infrastrutture</li> <li>- Il Piano Strategico 2019-2022</li> <li>- La creazione di valore sostenibile: il modello di business di Snam</li> </ul>	<p>Dati e informazioni di sintesi</p> <p>Modello di business e sviluppo sostenibile</p> <p>Modello di business e sviluppo sostenibile</p>